RAPPORT À LA COMMUNAUTÉ

2007–2008

LE MONDE EST PETIT.

NOUS VOYONS GRAND.

UNIVERSITÉ Concordia UNIVERSITY

OK

UNIVERSITÉ Concordia UNIVERSITY

Inscriptions totales 2007-2008

Arts et sciences	17 206
École de gestion John-Molson	7 639
Génie et informatique	5 822
Faculté des beaux-arts	3 386
Éducation permanente	4 576
Étudiants libres et visiteurs	5 177
Total	**43 806**

- 302 programmes de 1er cycle sont offerts dans quatre facultés ainsi que plus de 200 programmes de 2e et 3e cycles.

- Nous comptons 1 738 professeurs de carrière, temporaires et chargés de cours. Depuis dix ans, nous avons recruté plus de 500 nouveaux professeurs.

- Les étudiants étrangers viennent de plus de 150 pays et représentent 11 % de la population étudiante.

- Nous détenons une centaine d'ententes avec des établissements du monde entier, qui offrent de nombreuses possibilités de collaboration, de stages et d'échanges étudiants.

- Nous avons établi six pôles d'excellence qui transcendent les intérêts strictement disciplinaires pour lesquels nos chercheurs sont à l'avant-garde de l'innovation :

  Épanouissement et bien-être au cours des différentes étapes de la vie

  Identité, expression et culture

  Systèmes humains et mondialisation

  Fondements des technologies habilitantes

  Matériaux de pointe et nanotechnologies

  Énergie, environnement et bioproduits.

En août 2008, la rectrice Judith Woodsworth a lancé un processus de consultation en vue d'établir une vision stratégique pour l'Université. Trois éléments essentiels s'en dégagent :

- Engagement envers l'excellence dans l'enseignement et dans la recherche
- Amélioration et mise en lumière du vécu de l'étudiant
- Engagement communautaire et responsabilité sociale.

Ces trois éléments constituent le fondement de notre nouveau plan stratégique directeur.

Le Rapport 2007-2008 porte surtout sur notre volonté de relever les défis urgents auxquels la société fait face par nos activités d'enseignement et de recherche, par nos projets étudiants et par notre engagement communautaire.

Il fournit un aperçu du formidable dynamisme de la vie universitaire en nos murs et brosse de larges perspectives d'avenir.

En le parcourant, vous comprendrez mieux notre mission, nos valeurs et nos objectifs.
Nous vous invitons à participer à l'évolution de l'Université Concordia.

Bienvenue.

TABLE DES MATIÈRES

3 **Message de la rectrice**

4 – 11 **I. La passion du savoir**

12 – 19 **II. Conviction et engagement**

20 – 25 **III. Collaboration avec la collectivité**

26 – 27 **Budget**

28 **Centres de recherche**

Nous comptons plus de 150 000 diplômés aux quatre coins du monde.

CONCORDIA 2007-2008 EN CHIFFRES

Corps professoral

Permanent (postes permanents ou menant à la permanence)	**767**
Postes à durée déterminée, postes de longue durée ou autre	**152**
Bibliothécaires professionnels	**38**
Chargés de cours	**669**
Éducation permanente	**112**
Total	**1 738**

Personnel administratif et de soutien

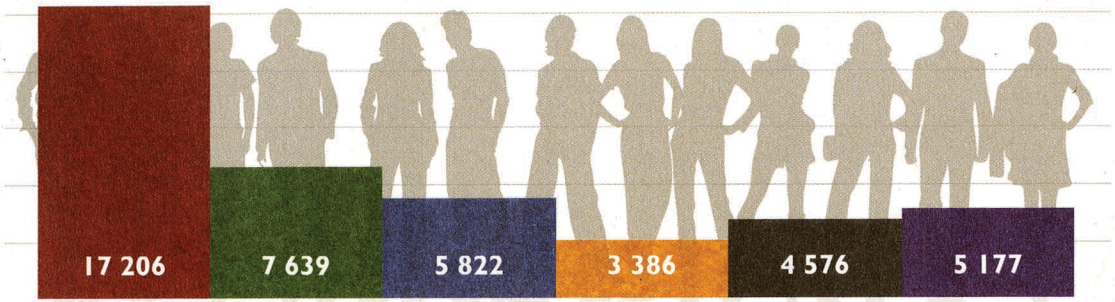
Permanent	**1 462**
Occasionnel	**1 368**
Contrat – Recherche	**882**
Contrat – Assistants d'enseignement	**954**
Contrat – Autre	**337**
Total	**5 003**

Total – Inscriptions à des cours crédités

1er cycle	**32 858**
(**20 647** – Temps plein / **12 211** – Temps partiel)	
2e et 3e cycles	**6 372**
(**4 690** – Temps plein / **1 682** – Temps partiel)	
Total	**39 230**

Répartition des étudiants

Arts et sciences	**17 206**
École de gestion John-Molson	**7 639**
Génie et informatique	**5 822**
Beaux-arts	**3 386**
Éducation permanente	**4 576**
Étudiants libres et visiteurs	**5 177**
Total	**43 806**



Étudiants étrangers

Arts et sciences	**1 207**
École de gestion John-Molson	**1 009**
Génie et informatique	**1 194**
Beaux-arts	**233**
Étudiants libres	**145**
Étudiants visiteurs	**591**
Total	**4 379**

MESSAGE DE LA RECTRICE

C'est avec grand plaisir que je suis de retour à l'Université Concordia, cette fois comme rectrice et vice-chancelière. Je redécouvre un établissement dynamique qui peut compter sur des professeurs, chercheurs et membres du personnel de haut niveau, des programmes novateurs et des infrastructures modernes. La vitalité qui anime nos deux campus reflète celle de Montréal, ville universitaire qui favorise la diversité, l'innovation, la culture et l'éducation.

L'Université a réaffirmé et redéfini ses convictions à l'égard d'un enseignement de qualité, d'un vécu étudiant hors pair, d'un engagement communautaire renouvelé et d'une responsabilité sociale accrue. Sa mission et son mandat incarnent le rôle qu'elle joue dans la communauté et dans le monde.

Le Rapport à la communauté expose nos réalisations et nos projets à venir pour faire en sorte que Concordia continue toujours d'aller de l'avant.

Judith Woodsworth

Judith Woodsworth
Rectrice et vice-chancelière

L'UNIVERSITÉ A RECRUTÉ PRÈS DE 500 PROFESSEURS DE CARRIÈRE AU COURS DES DIX DERNIÈRES ANNÉES.

LA PASSION DU SAVOIR

Nous nous engageons à instaurer une culture d'excellence. À cette fin, l'Université a procédé au renouvellement du corps enseignant dans les quatre facultés en recrutant des professeurs dont les compétences dynamisent l'effectif étudiant et professoral.

Concordia a décerné 6 050 diplômes en 2007-2008.

GEORGE VATISTAS

Découverte scientifique révolutionnaire

La découverte de **George Vatistas**, professeur au Département de génie mécanique et industriel, sur la stabilité des anneaux tourbillonnaires figure au palmarès des dix plus importantes de l'année 2008 selon la revue *Québec Science*.

Le Pr Vatistas est en effet le premier scientifique à valider une théorie vieille de 126 ans formulée par le Prix Nobel Joseph John Thomson sur la stabilité des anneaux tourbillonnaires. Jusqu'à aujourd'hui, les chercheurs savaient cette théorie mathématiquement exacte, sans toutefois pouvoir la démontrer.

La théorie sert à l'étude de tout ce qui tourbillonne. Ses applications concrètes comprennent la prévision précoce de l'évolution des tornades ou encore l'amélioration des ailes d'avions. Les possibilités sont virtuellement illimitées partout où il y a des fluides ou un flux électrique.

Nouveaux moyens de limiter les changements climatiques

Pour **Damon Matthews**, professeur adjoint au Département de géographie, urbanisme et environnement, trouver des solutions aux changements climatiques commence par l'intuition. Et pour faire une différence, il faut se tourner vers l'horizon.

Au moyen de modèles climatiques informatisés, le Pr Matthews détermine avec précision la quantité de gaz carbonique que la société peut émettre si elle souhaite en stabiliser les niveaux dans l'atmosphère.

Le Pr Matthews est auteur collaborateur du Quatrième rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental

sur l'évolution du climat (GIEC). Il fait également des recherches sur les influences de l'utilisation des terres sur le climat. Les émissions liées à la déforestation comptent pour environ le quart des émissions mondiales de CO_2. L'amélioration de l'efficacité de la gestion forestière pourra contribuer à atténuer les effets des changements climatiques.

Captage de l'énergie du vent

Marius Paraschivoiu, professeur adjoint de génie mécanique et industriel, travaille à la conception de petites éoliennes qui pourraient bien révolutionner notre façon de capter l'énergie du vent.

Les éoliennes conçues par le Pr Paraschivoiu et ses étudiants mesurent deux mètres de haut. Elles sont suffisamment compactes pour être installées sur les toits en milieu urbain. Elles ne produisent aucune émission de CO_2, ne coûtent pas cher à produire et ne nécessitent aucune ligne électrique. Deux d'entre elles produisent assez d'énergie propre pour alimenter une maison. Ces éoliennes seront aménagées sur le toit du pavillon intégré Génie, informatique et arts visuels, et du pavillon Henry-F.-Hall.

ANDREAS ATHIENITIS

Technologie solaire

Le Réseau de recherche sur les bâtiments solaires (RRBS), dirigé par **Andreas Athienitis**, titulaire de la chaire de recherche de niveau 1 en énergie solaire du Département de génie du bâtiment, civil et environnemental, est un partenariat national réunissant 24 chercheurs de 10 universités canadiennes. Il vise à concevoir les maisons et les bâtiments commerciaux de l'avenir, alimentés à l'énergie solaire.

Le RRBS est à l'origine du plus grand projet pilote québécois combinant alimentation et chauffage solaires à un édifice non résidentiel. Grâce à ce projet des panneaux solaires ont été aménagés sur le toit du nouveau pavillon de l'École de gestion John-Molson. Recouvrant environ 300 m^2 sur les deux étages supérieurs, ils généreront de l'électricité et réchaufferont l'air neuf pour alimenter l'immeuble de bureaux en énergie propre et renouvelable. Il s'agit d'une première mondiale pour ce genre de bâtiment.

Créé en 2005, le RRBS est subventionné par le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG), par Ressources naturelles Canada et par la Société canadienne d'hypothèques et de logement.

Textiles prometteurs

En octobre 2008, dans le cadre des Entretiens Jacques-Cartier, l'Université Concordia présentait une séance spéciale sur les possibilités liées aux textiles pour l'industrie et le milieu de l'enseignement.

Déjà chef de file de la recherche sur les tissus interactifs, l'Institut Hexagram (Institut de recherche et création en arts et technologies médiatiques) effectue un travail unique en son genre.

La chercheuse **Barbara Layne**, directrice du Studio SubTela au sein d'Hexagram, est arrivée à tisser des fils conducteurs avec des fils de lin dans une structure légère et uniforme. De son côté, la directrice de XS Labs, **Joanna Berzowska**, a présenté des textiles qui se caractérisent par des matériaux à mémoire de formes, qui bougent et se transforment.

Agriculture durable

En étroite collaboration avec des collègues et des étudiants aux études supérieures, le professeur de sociologie **Satoshi Ikeda** étudie les façons d'améliorer la prise de décision dans les pratiques d'agriculture durable.

Première à Concordia : quatre équipes de chercheurs ont reçu 639 900 $ du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies.

JOANNA BERZOWSKA (À GAUCHE)

Titulaire de la chaire de recherche du Canada (CRC) de niveau 2 sur la sociologie politique des prospectives mondiales, le Pr Ikeda a étudié l'agriculture industrielle et l'agriculture alternative au Canada. Ses recherches permettent de repérer les techniques agricoles non durables et visent à apporter des changements dans ce secteur. Elles tiennent compte des cultures et de l'énergie nécessaire pour les faire croître, les protéger, les distribuer et les renouveler.

« Nous examinons les options susceptibles d'apporter des solutions aux pratiques écologiquement, économiquement et socialement non viables. Nous nous efforçons de réformer et d'améliorer la qualité de vie », affirme le chercheur.

Recherche sur les matériaux composites

Suong Van Hoa, professeur de génie mécanique et industriel et directeur du Centre de recherche sur les composites de l'Université Concordia, a retenu l'attention en raison de ses recherches exceptionnelles.

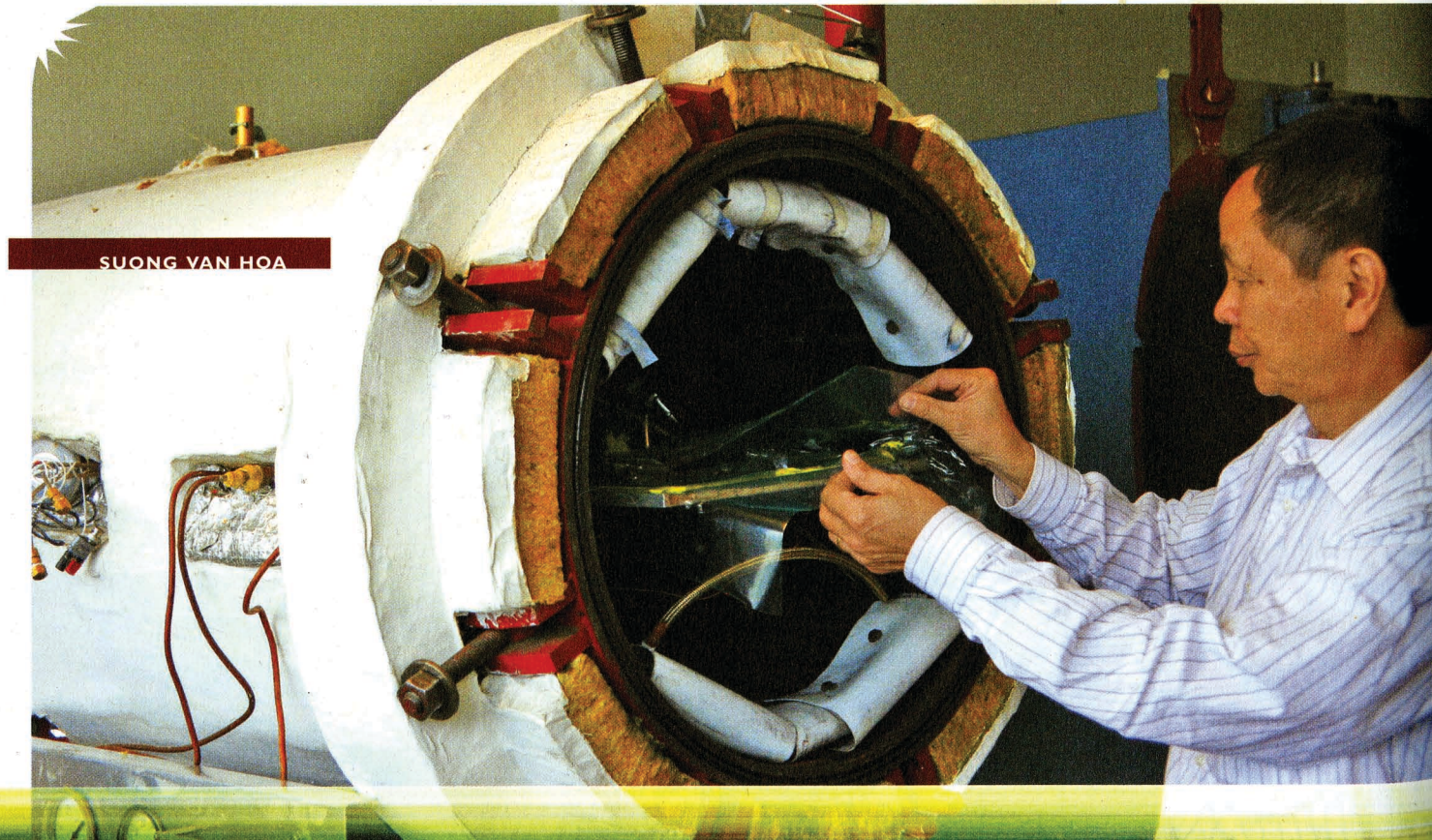
En mai 2008, le Pr Hoa a reçu le tout premier Prix nano-academia de NanoQuébec, qui rend hommage à un chercheur universitaire québécois dont les travaux s'intéressent directement au développement des nanotechnologies. Il a également obtenu un prestigieux prix Synergie du CRSNG en octobre 2006 pour ses travaux sur la conception d'hélicoptères légers, hautement manœuvrables et écologiques.

Le Pr Hoa est *Fellow* de l'American Society of Mechanical Engineers et de la Société canadienne de génie mécanique. Il est président de l'Association canadienne pour les structures et le génie des matériaux composites et rédacteur en chef nord-américain de la revue *Science and Engineering of Composite Materials*.

Solutions écologiques pour l'industrie

Contrairement au commun des mortels, le professeur **Adrian Tsang**, du Département de biologie, voit dans un simple champignon tout un éventail de possibilités.

Chercheur principal du Centre de génomique structurale et fonctionnelle de l'Université Concordia, le Pr Tsang est à l'avant-garde du séquençage et de l'analyse des champignons en vue de développer des solutions industrielles plus efficaces et plus écologiques.



SUONG VAN HOA

BARBARA WOODSIDE

Le chercheur élabore des méthodes de prélèvement de l'ADN des champignons pour blanchir la pâte de bois afin de produire du papier. Au Québec, 10 % des emplois dépendent des ressources forestières, dont plus de la moitié dans la région du Grand Montréal.

De plus, le Pr Tsang a lancé une recherche sur la conversion des déchets organiques en bioéthanol brûlant sans résidu. Les nouvelles techniques permettront de réduire considérablement la consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre chez nous et dans le monde entier.

Entreprises durables : premières de classe

L'Université Concordia a mis sur pied le Centre d'études David-O'Brien sur la durabilité des entreprises grâce à un don de 2 M$ de son chancelier, M. **David O'Brien**. Le Centre, incorporé à l'École de gestion John-Molson, collaborera notamment avec des organismes œuvrant en protection de l'environnement, en justice sociale et en gouvernance éthique des entreprises. Il vise à s'établir comme chef de file de la recherche, de l'enseignement et des pratiques dans le domaine.

Récemment, David O'Brien a été nommé Officier de l'Ordre du Canada pour son engagement à l'égard de l'enseignement postsecondaire.

Mystères de l'esprit humain

Grâce à ses recherches innovatrices et à ses collaborations exceptionnelles, le Centre de recherche en neurobiologie comportementale (CSBN) réunit les meilleurs chercheurs dans divers domaines afin de percer les mystères de l'esprit humain.

En avril 2007, le Centre a reçu une subvention d'infrastructures de 1 M$ sur quatre ans du Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ). C'est la première fois qu'une université sans faculté de médecine reçoit une telle subvention dans le domaine de la santé.

Le CSBN est un centre de recherche interuniversitaire dirigé par **Barbara Woodside**, titulaire d'une chaire de recherche de Concordia. Il comprend 13 laboratoires centraux et regroupe 137 personnes, dont les chercheurs principaux, des stagiaires de recherche, des étudiants, un personnel de soutien et un personnel technique.

Le Centre a grandement profité de la synergie créée avec les autres importants centres de recherche de l'Université, notamment le Centre de recherche en développement humain (CRDH) et le Centre d'études sur l'apprentissage et la performance. Grâce aux diverses expertises de nos chercheurs, il réalise des percées dans le comportement sexuel et maternel, la recherche de drogue et l'effet de renforcement, le comportement d'ingestion, la psychobiologie du développement, la chronobiologie et la neuroendocrinologie.

Sécurisation des systèmes d'information

Les chercheurs du Laboratoire de sécurité informatique sont à l'avant-garde de l'inforensique grâce à de nouveaux outils de protection des systèmes d'information contre les pirates et les virus informatiques.

Mourad Debbabi, professeur et directeur adjoint de l'Institut d'ingénierie des systèmes de Concordia (CIISE), a largement contribué à la création de la National Cyber Forensics Training Alliance (NCFTA).

En décembre 2008, Concordia comptait 66 nouvelles chaires de recherche.

Contribution à la réussite dans les études

Dans le but de soutenir les étudiants qui ont du mal à s'adapter à la vie universitaire, le vice-rectorat exécutif aux affaires académiques, en consultation avec le Service de consultation et d'orientation de l'Université, a créé le cours *Step Up – Strategic Transition and Enhanced Preparation for University Programs*.

D'une durée de huit semaines, ce cours de l'École de formation continue de l'Université montre aux étudiants des quatre facultés des techniques d'étude et des stratégies pour retenir, organiser et utiliser l'information. Les professeurs adaptent les stratégies en fonction de chacune des disciplines.

Jusqu'à ce jour, *Step Up* a contribué à la réussite de plus de 750 étudiants.

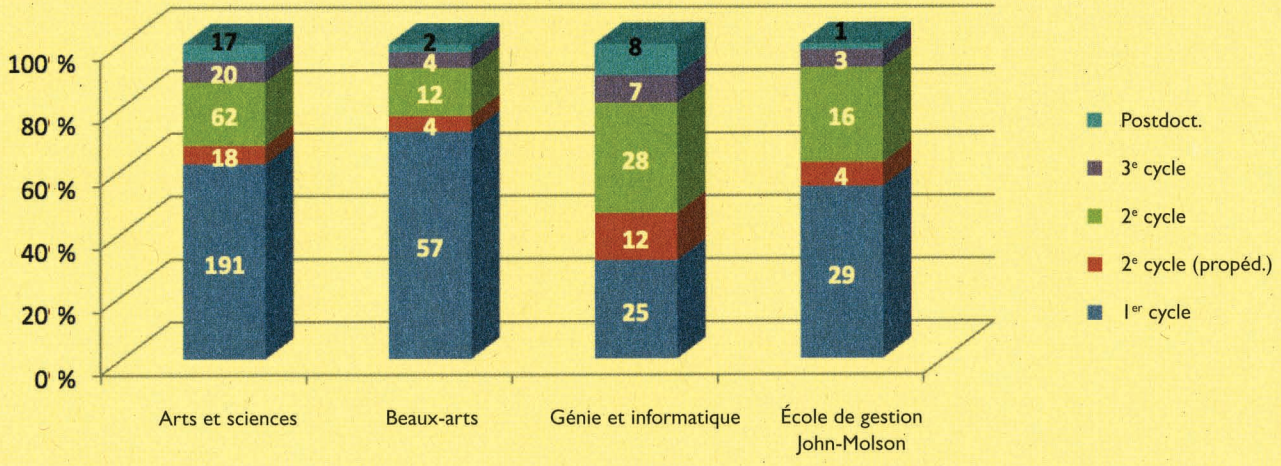
Réseau d'étude sur l'histoire des femmes artistes

En octobre 2008, le Réseau d'étude sur l'histoire des artistes canadiennes a été institué pour soutenir la recherche sur les femmes artistes et favoriser les publications et les colloques à ce sujet. Il a élaboré la première base de données en ligne sur les artistes canadiennes nées avant 1925. Le projet comprend une base de données créée par **Janice Anderson**, conservatrice en arts visuels, et **Melinda Reinhart**, bibliographe en arts visuels.

Appuyé par **Kristina Huneault**, titulaire de la chaire de recherche en histoire de l'art de l'Université Concordia, le Réseau a ainsi compilé 200 entrées biobibliographiques sur des artistes, architectes, designers, photographes et artisanes, ce qui représente environ 4.000 heures de recherche. Lancé dans le cadre d'une conférence, le projet a attiré plus de 150 universitaires à Concordia. On espère ainsi regrouper les connaissances actuellement éparpillées ou sous-utilisées dans diverses institutions et faire du Réseau le carrefour national de l'information sur les artistes canadiennes.

JANICE ANDERSON, MELINDA REINHART ET KRISTINA HUNEAULT

Programmes facultaires de l'Université Concordia (2007-2008)



DANS LA CATÉGORIE NOUVEAUX CHERCHEURS DU FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA SOCIÉTÉ ET LA CULTURE, NOTRE TAUX D'OBTENTION EST DE 61 % SUPÉRIEUR À LA MOYENNE QUÉBÉCOISE.

MONDE SANS FIL

Reza Soleymani, professeur de génie électrique et informatique, crée des réseaux de communication permettant à tout appareil sans fil, ou qu'il soit, d'accéder au signal le plus puissant. Il est à mettre sur pied un réseau de capteurs sans fil révolutionnaire pour surveiller des patients à l'hôpital ou à domicile, ou assurer la maintenance d'édifices de taille. Cette technologie pourrait aussi adapter à distance la musique ou la température en fonction de l'ambiance.

Le professeur veut maximiser le transfert d'information en minimisant la consommation et le gaspillage d'énergie : « Nous diminuons le coût de l'information, d'où une économie substantielle d'énergie à l'échelle mondiale. »

INFIMES ÉLÉMENTS, IMMENSES POSSIBILITÉS

L'inauguration du Laboratoire de fabrication de microsystèmes à base de silicium de Concordia, à l'automne 2008, a grandement amélioré l'efficacité de nos recherches en nanotechnologies.

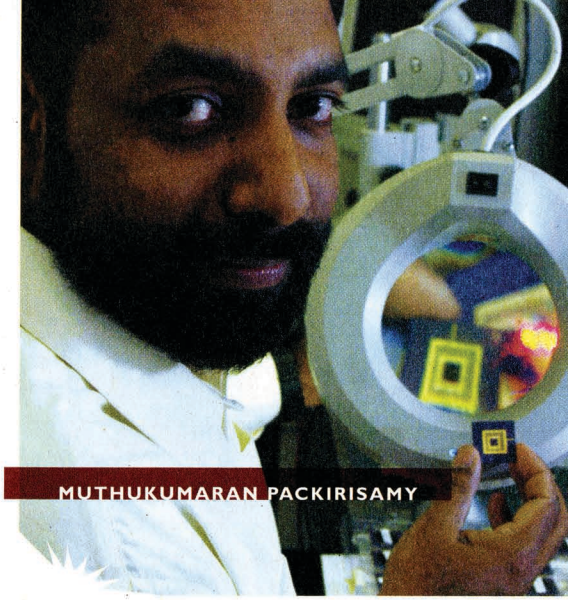
Le Laboratoire sert surtout à la disposition et à la gravure sur les matériaux en vue de créer des microsystèmes comportant des applications dans la microcaptation, l'aérospatiale, la biologie et la médecine.

« Auparavant, nous devions faire appel à différents intervenants pour réaliser nos projets et nous étions limités par leur capacité. Ce qui prenait des mois, voire des années à produire se calcule maintenant en jours et en semaines », affirme **Muthukumaran Packirisamy**, chercheur en génie mécanique et industriel.

Les travaux délicats effectués dans le Laboratoire financé par la Fondation canadienne pour l'innovation sont soutenus par Valeo Management et par la société SciMed Technologies Inc., établie en Alberta.

PARTENARIAT AVEC HYDRO-QUÉBEC

En 2007, Concordia et Hydro-Québec réalisaient un partenariat en vue d'investir 8 M$ pour améliorer la recherche sur la construction durable.



MUTHUKUMARAN PACKIRISAMY

Plus de la moitié des fonds a servi à créer deux chaires de recherche. En janvier 2008, **Pragasen Pillay** a été nommé titulaire de la chaire de recherche Hydro-Québec en génie électrique, poste consacré à la recherche en efficacité énergétique et en conservation de l'énergie électrique. En juin 2009, l'Université accueillera une deuxième chaire en génie du bâtiment, civil et environnemental.

Chaque année, six nouveaux étudiants de 1er cycle qui auront démontré des résultats supérieurs au cégep recevront une bourse d'études de 5 000 $ d'Hydro-Québec. D'autres bourses d'études supérieures seront aussi offertes.

Concordia est la seule université canadienne à offrir un programme en conception et exploitation des bâtiments axé sur l'efficacité.

CONVICTION ET ENGAGEMENT

NOUS SOUTENONS LES EFFORTS D'ENGAGEMENT ET D'INNOVATION DE NOS ÉTUDIANTS EN LEUR OFFRANT DES LABORATOIRES, DES RESSOURCES ET DES SERVICES QUI LES ENCOURAGENT À APPLIQUER LEURS CONNAISSANCES EN CLASSE ET À L'EXTÉRIEUR DES COURS. QUE CE SOIT DANS DES DOMAINES TRADITIONNELS OU DES PROGRAMMES INTERDISCIPLINAIRES NOVATEURS, NOS ÉTUDIANTS CHERCHENT DE NOUVELLES SOLUTIONS AUX PROBLÉMATIQUES SOCIALES ET COMMUNAUTAIRES.

RADIODIFFUSION ET RÉSOLUTION DE CONFLITS

En juin 2008, **William Tayeebwa**, doctorant en communication à Concordia, recevait la prestigieuse bourse de doctorat de la Fondation Trudeau. Cette bourse de 150 000 $ étalée sur trois ans lui permettra d'étudier le rôle de la radiodiffusion et de la diffusion sur Internet dans la résolution de conflits dans la région des grands lacs africains.

LES ÉTUDIANTS ÉTRANGERS VENANT DE 150 PAYS CONSTITUENT 11 % DE LA POPULATION ÉTUDIANTE DE CONCORDIA (3 282 AU 1ER CYCLE ET 1 097 AUX 2E ET 3E CYCLES).

WILLIAM TAYEEBWA

La Fondation Pierre Elliott Trudeau soutient les étudiants exceptionnels dont la contribution influe sur les relations internationales, l'environnement, la citoyenneté responsable, les droits humains et la dignité humaine.

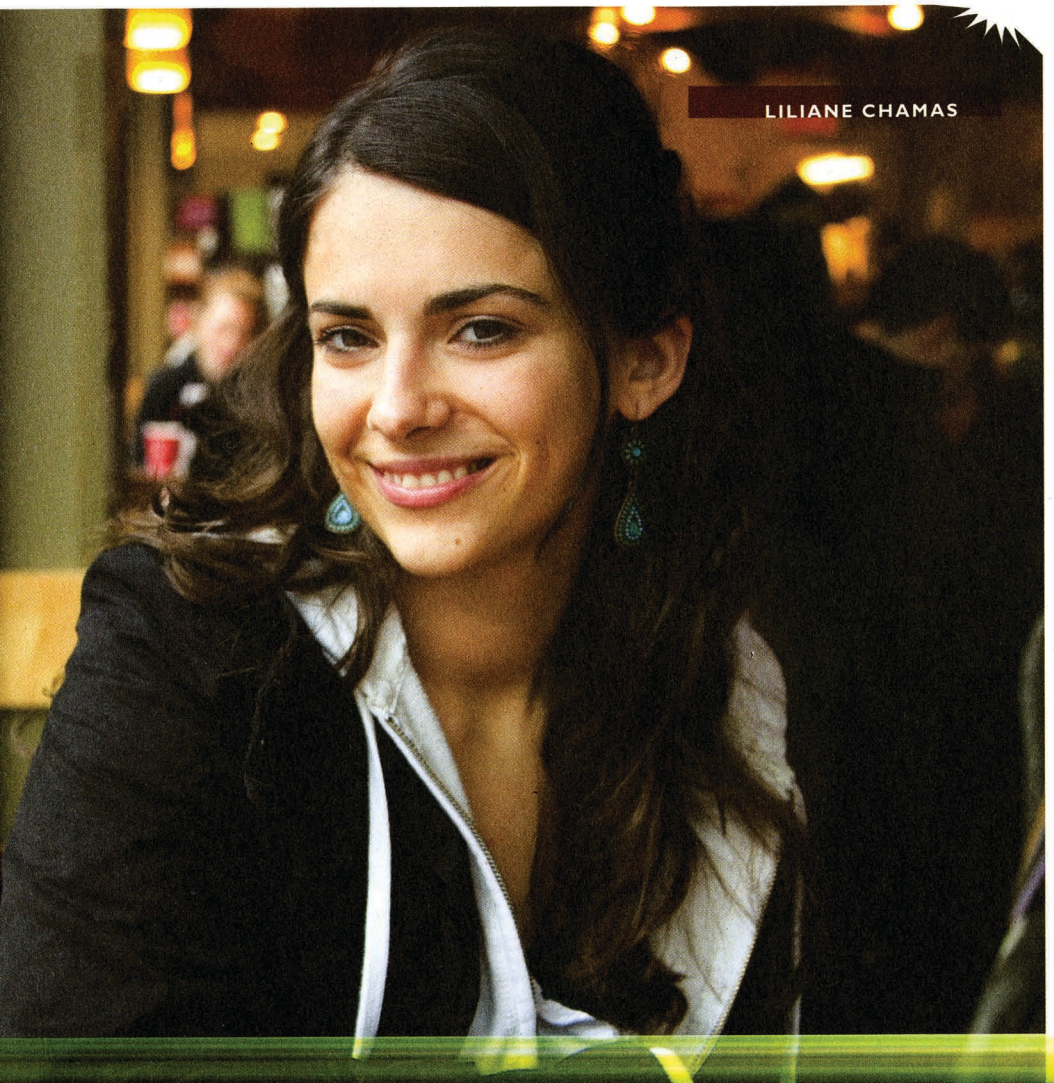
Comme journaliste au *Daily Monitor* en Ouganda, M. Tayeebwa a d'abord constaté le rôle joué par les médias dans les régions déchirées par les conflits. Il espère, comme chercheur, mieux comprendre ce pouvoir.

Sa carrière universitaire l'a mené de l'Université Makerere, en Ouganda, à la National University du Rwanda en tant que conférencier invité, puis à l'Université d'Oslo, en Norvège, pour suivre une maîtrise en études des médias. Il est maintenant inscrit au Programme de doctorat conjoint en communication Concordia-UQÀM-UdeM.

Esprit d'enquête scientifique

En novembre 2008, **Liliane Chamas** s'est vu octroyer l'une des 11 bourses Rhodes au Canada.

Mme Chamas termine un baccalauréat avec *honours* en biologie cellulaire et moléculaire, avec mineure en études scientifiques multidisciplinaires. Elle parle couramment cinq langues. Elle a commencé des études en biologie et s'est vu offrir la possibilité de devenir membre du Collège des sciences où elle a participé à divers projets de recherche allant de la vision aux neurosciences et à la reproduction. Elle termine ses recherches sur l'obésité et le diabète à l'Institut de recherche clinique de Montréal (IRCM) où elle travaille dans un laboratoire de reproduction moléculaire. Pour payer ses études, elle a été serveuse dans un restaurant et assistante d'enseignement au Département de chimie et biochimie.


LILIANE CHAMAS

Elle attribue son intérêt pour la recherche à son adhésion au Collège des sciences : « Il y règne un esprit de famille. Chacun, chacune s'intéresse aux autres et vous oriente vers ce que vous faites le mieux. »

Aide aux sans-abri de Montréal

Espace intime / place publique, un projet du Département d'éducation artistique, vient en aide aux personnes sans domicile qui se regroupent au Centre de jour St-James de Montréal. Objectif : les amener à explorer leur intuition artistique par la création de rideaux qui permettent d'assurer l'intimité autour des lits superposés de la Mission Old Brewery.

En combinant l'art et le design, **Carol Beer Houpert**, chargée d'enseignement – Éducation artistique, et ses étudiants aident les participants de St-James à transformer de simples toiles de coton en pièces d'art personnalisées.

« Qui que nous soyons, l'art nous fait toujours nous sentir mieux », déclare Mme Beer Houpert.

DES 5 975 ÉTUDIANTS INSCRITS À L'ÉDUCATION PERMANENTE, 1 399 SUIVENT AUSSI DES COURS CRÉDITÉS À L'UNIVERSITÉ.

EXPOSITION MONTRÉALAISE CONSACRÉE AUX JEUNES ÉTUDIANTS ARTISTES

En 2000, éprouvant le besoin d'exposer les œuvres d'art réalisées par leurs camarades, cinq étudiants ont mis sur pied **Art Matters**.

Ce festival permet aux étudiants de présenter leurs œuvres dans des galeries, des théâtres et des salles d'expositions de la ville. En 2007, plus de 200 artistes ont présenté quelque 150 œuvres sous la coordination de 42 commissaires dans le cadre de 35 expositions ou spectacles. Animation, danse, design, cinéma, musique, lecture de poésie et de récits, théâtre, vidéo et arts visuels : le menu était complet.

PEINE CAUSÉE PAR LA PERTE D'UN ÊTRE CHER

Le projet *Collecting Loss: Weaving Threads of Memory* de **Karen Haffey**, étudiante au 1er cycle, et d'**Esther Kalaba**, étudiante en 2e année de maîtrise en art-thérapie, a remporté un prix Forces AVENIR dans la catégorie « Projet par excellence ». Ce programme récompense les jeunes étudiants qui apportent une contribution importante à la société.

Collecting Loss est un projet artistique novateur qui consiste à solliciter auprès de personnes en deuil des dons sous forme de vêtements ayant appartenu à un être cher. Plus de 100 Canadiens et Canadiennes ont donné un vêtement, accompagné d'un témoignage, que les artistes ont transformé au gré de leur imagination.

SOLIDARITÉ AVEC LES JEUNES À RISQUE

En mars 2008, **Adam Gold**, **Brian Chungwing** et **Joshua Redler**, étudiants en gestion, ont été les premiers à participer à la campagne nationale *Five Days for the Homeless*. Ils ont vécu dehors pendant cinq jours de grand froid dans les rues du centre-ville de Montréal.

Ils ne sont rentrés au chaud que pour suivre leurs cours et assister à des réunions. Il leur a fallu compter uniquement sur la générosité des étrangers et des amis pour s'alimenter. Le trio a récolté 42 291 $ – le maximum obtenu par les dix écoles participantes – pour l'organisme Dans la Rue, qui vient en aide aux jeunes sans-abri montréalais.

PROJET BOLS VIDES

La soupe est servie!

Chaque année, des étudiants en céramique vendent des bols faits à la main pour Santropol Roulant, un organisme communautaire qui offre nourriture et compagnie à des Montréalais âgés en perte de mobilité.

Lancé par la professeure de céramique **Francine Potvin**, le projet *Bols vides* permet d'acheter le bol d'un étudiant en céramique rempli d'une soupe fournie par Santropol Roulant.

En plus d'être une source d'agrément, il constitue une source de financement qui recueille en moyenne 1 300 $ chaque année pour Santropol Roulant.

Politique et cinéma

Établi par deux étudiants, l'organisme **Cinema Politica** était au départ un moyen de présenter à leurs camarades des documentaires sur des questions d'actualité. Il s'est transformé en un mouvement d'arts médiatiques consacré à l'engagement citoyen et au changement social. Cinema Politica remet vigoureusement en question les idéologies et les normes dominantes.

Différents groupes de 35 collectivités au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Amérique du Sud ont eu l'idée d'instaurer des programmes analogues. À Montréal, l'organisme travaille avec Parole citoyenne de l'Office national du film du Canada, CUTV, EyeSteelFilm et Mongrel Media.

Investissement dans un campus durable

En avril 2007, avec l'appui d'Al Gore et de David Suzuki, les étudiants ont voté en faveur d'un engagement pour leur avenir collectif. Le **Fonds d'action en développement durable de Concordia** recueille 25 cents par crédit en vue de rendre l'Université plus verte. Cette heureuse initiative a incité de nombreuses autres universités à créer des programmes similaires. Le Fonds a réuni 150 000 $ au cours de sa première année d'existence.

FONDS D'ACTION EN DÉVELOPPEMENT DURABLE DE CONCORDIA

TOUS LES ÉTUDIANTS À LA MAÎTRISE ADMISSIBLES QUI ONT PRÉSENTÉ UNE DEMANDE DE SUBVENTION AU CONSEIL DE RECHERCHES EN SCIENCES HUMAINES ONT OBTENU UN FINANCEMENT.

AIDE AUX ENFANTS EN DIFFICULTÉ

Créé en 2004, le **Programme de bénévolat à l'étranger de l'Université Concordia** (CVAP) est un organisme humanitaire sans but lucratif qui offre aux étudiants la possibilité de faire du bénévolat dans des pays en développement. En 2008, le programme a remporté un prix Forces AVENIR.

En Ouganda, le CVAP collabore avec SOS Villages d'Enfants, un organisme voué à la protection des enfants orphelins, indigents, abandonnés, négligés et maltraités, hélas de plus en plus nombreux. Jusqu'à présent, plus de 100 étudiants se sont rendus à Goulou, en Ouganda du Nord, pour aider les jeunes orphelins de la guerre et du VIH.

Le CVAP recueille 50 cents par crédit. Il a amassé 2 M$ pour la construction d'une bibliothèque, d'une garderie, d'une clinique, d'installations récréatives et de maisons.

Vive le travail d'équipe!

En octobre 2007, **l'équipe féminine de rugby des Stingers** a remporté le titre de championne provinciale.

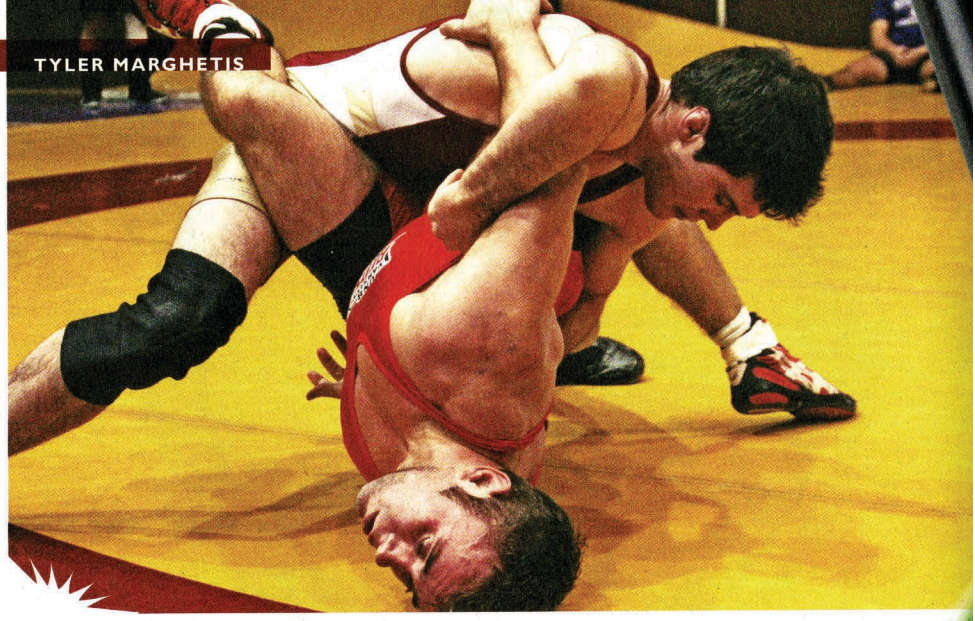
Grâce à une victoire de 17-5 aux dépens de l'Université Laval en finale de la Fédération québécoise du sport étudiant (FQSÉ), les Stingers ont terminé la saison avec une fiche de 8-3-1.

Sydney Theriault, capitaine de l'équipe, a été nommée joueuse la plus utile du tournoi et joueuse étoile de la conférence. En avril 2008, elle a été nommée athlète féminine de l'année de Concordia.

Hautes distinctions

En février 2008, le lutteur **Tyler Marghetis** a gagné une médaille d'or aux championnats de SIC (Sport interuniversitaire canadien) dans la catégorie des 76 kg. Cette victoire porte à cinq le nombre de ses médailles à la lutte de Sport interuniversitaire canadien (quatre d'or et une d'argent). La dernière médaille d'or de ce sportif originaire d'Ottawa lui a valu son cinquième titre d'athlète étoile canadien, faisant de lui l'un des trois seuls athlètes de Concordia à accomplir cet exploit.

En plus d'être l'un des lutteurs les plus fortement médaillés de l'histoire du SIC, Tyler Marghetis a été sélectionné en octobre étoile académique canadienne au sein du Top 8 Académique de SIC – Desjardins pour 2007-2008. Il a de plus été honoré pour avoir conservé une moyenne pondérée cumulative de 4,21 en mathématiques.


TYLER MARGHETIS

Notre champion a aussi reçu la bourse commémorative Nick-Herscovics de Concordia. Il a été désigné étoile académique canadienne de SIC pour la cinquième fois et a figuré sur la Liste d'honneur du doyen.

SYDNEY THERIAULT

ÉQUIPE FÉMININE DE RUGBY DES STINGERS

EN NOVEMBRE 2007, LE QUART-ARRIÈRE LIAM MAHONEY A REMPORTÉ LE TROPHÉE PETER-GORMAN DE LA MEILLEURE RECRUE EN FOOTBALL UNIVERSITAIRE CANADIEN.

CORPS SAIN, ESPRIT SAIN

Les séances d'entraînement avaient l'habitude de se dérouler au campus Loyola. À présent, qu'il s'agisse d'un cours de ninjutsu, de salsa ou de yoga, **Le Gym** permet de se maintenir en forme au centre-ville.

Depuis son ouverture au début de 2007, ce centre sportif ultramoderne offre un équipement de pointe (y compris un espace de musculation et de poids et haltères), des installations de cardio-musculation et un studio de cardiovélo. Il propose de plus un entraînement individuel assuré par un personnel expérimenté et un vaste choix de cours sur 10 000 pi² d'espace d'entraînement pour optimiser la forme.

La communauté a réagi avec enthousiasme à l'ouverture de cette installation très attendue au sous-sol du pavillon EV. Au cours du trimestre d'hiver 2008, Le Gym a reçu bien au-delà de 6 000 demandes d'adhésion et d'inscription aux cours. On estime à 1 200 par jour le nombre d'usagers.

COLLABORATION AVEC LA COLLECTIVITÉ

LOIN DE S'ENFERMER DANS LEUR TOUR D'IVOIRE, LES ÉTUDIANTS, LE PERSONNEL ET LES PROFESSEURS CHERCHENT CONSTAMMENT À FAIRE PROFITER LA COMMUNAUTÉ DE LEURS TALENTS. ILS SONT SOUVENT CITÉS POUR PARTAGER LEURS RESSOURCES ET LEURS CONNAISSANCES HORS CAMPUS.

MONDE EN ÉVOLUTION

Dans son cours de MBA sur la stratégie en commerce durable, **Raymond Paquin**, chargé d'enseignement en gestion, explore la façon dont les entreprises ont tiré un avantage concurrentiel par l'intégration des questions urgentes de durabilité environnementale et sociale.

Pour **Charles Cho**, professeur adjoint – Comptabilité, le principe est simple : l'équilibre des comptes ne revient pas seulement à faire concorder les recettes et les dépenses. Expert dans le domaine relativement récent de la comptabilité sociale et environnementale, le Pr Cho met au point d'autres pratiques commerciales pour veiller à ce que le résultat net profite à la société et à l'environnement.

Tim Field veut transmettre aux étudiants les outils de prise de décision éthique et les connaissances qui permettent d'élargir les processus de gestion stratégique dans une optique à long terme. « Cet enjeu touche moins les actionnaires que l'ensemble des intervenants », précise-t-il.

PROJET *SKINS* POUR LES ÉLÈVES DU SECONDAIRE DES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES

Le professeur agrégé en arts numériques **Jason Lewis** a profité d'une subvention de recherche sur les Autochtones, octroyée par le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH), pour mettre sur pied le projet *Skins*. Il enseigne à des élèves du secondaire de communautés autochtones voisines de Montréal des façons de créer leurs propres environnements virtuels.

Les aînés peuvent ainsi transmettre les traditions ancestrales aux jeunes, qui les interprètent et les expriment au moyen des nouvelles technologies.

En juin 2008, deux environnements virtuels ont été créés par le Pr Lewis et ses élèves. L'information recueillie au cours du projet a été consignée dans un programme d'études qui sera instauré sous peu dans les autres communautés autochtones.

LA CENTAINE D'ENTENTES CONCLUES PAR CONCORDIA AVEC DES ÉTABLISSEMENTS DU MONDE ENTIER OFFRENT DE MULTIPLES POSSIBILITÉS D'ÉCHANGES ÉTUDIANTS, DE COLLABORATIONS DE RECHERCHE ET DE STAGES.

Témoignages de survie

Établissant un lien entre l'enseignement, la publication et la recherche novatrice, le Centre d'histoire orale et de récits numérisés élabore des façons dynamiques de raconter et de partager des témoignages sur la survie et la détermination de l'être humain.

Il a reçu une subvention de recherche de 1 M$, étalée sur cinq ans, dans le cadre du programme ARUC (Alliance de recherche universités-communautés) du CRSH. *Montreal Life Stories* enregistre les témoignages de survivants des guerres, des génocides et d'autres violations des droits de la personne venus du monde entier, aujourd'hui établis à Montréal. Sous la direction de **Steven High,** titulaire de la chaire de recherche du Canada de niveau 2 en histoire publique, le projet réunit des dizaines de chercheurs universitaires et de partenaires communautaires qui participent également à la collecte, à l'analyse et à la distribution des témoignages dans divers médias, notamment le théâtre, les fichiers balados, les collections archivées ainsi que les ouvrages savants et les revues scientifiques.

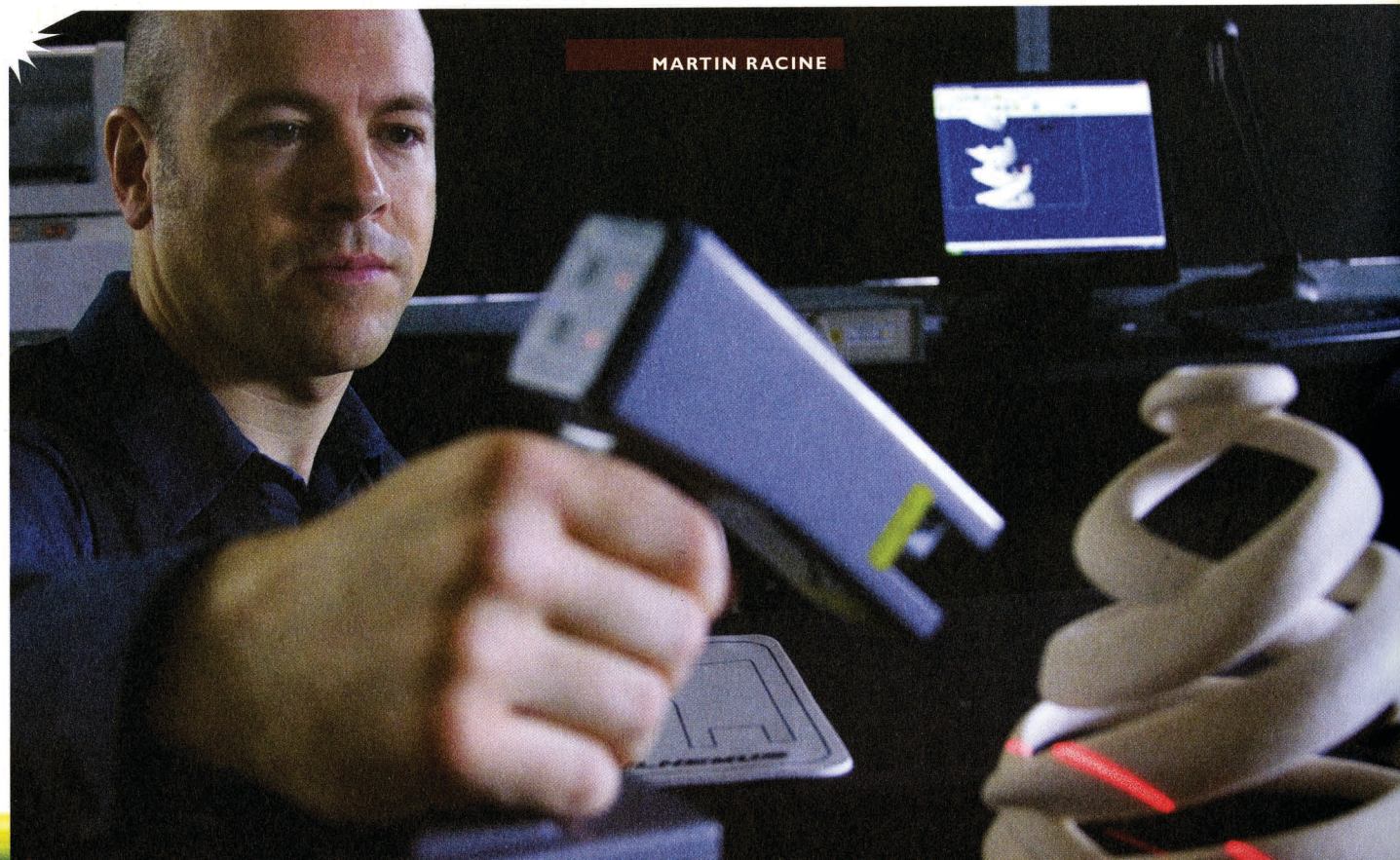
« Étudier Montréal, c'est étudier le monde », affirme le Pr High.

Réutilisation des produits jetables

Dans notre société de consommation effrénée, les designers jouent un rôle de premier plan pour nous convaincre d'acheter le tout dernier produit en vogue. **Martin Racine**, titulaire de la chaire de design et d'art numérique, voit les choses autrement.

Le chercheur d'Hexagram élabore des solutions novatrices pour donner une nouvelle vie au tout-jetable du quotidien : des stylos déjà utilisés sont transformés en horloge et de vieux bâtons de hockey deviennent des béquilles.

Metacycle.ca, l'un de ses tout derniers projets, réunit des designers qui partagent leur expertise et leur créativité afin de trouver des solutions pour réutiliser des articles destinés à la décharge. Le Pr Racine collabore aussi avec des entreprises comme les concepteurs de mobilier Herman Miller afin de trouver des façons élégantes d'utiliser les rejets engendrés par le processus de fabrication.



MARTIN RACINE

Entre 2004-2005 et 2007-2008, l'Université a plus que triplé l'achat et l'utilisation de papier recyclé post-consommation.

THÉÂTRE ET DÉVELOPPEMENT

Pouvoir du théâtre

La rencontre de Me Mireille Deschênes, du Barreau du Québec, avec le directeur du Département de théâtre, **Edward Little**, a donné le jour à *Rights Here*, une collaboration visant à faire connaître les formidables possibilités du théâtre de rue.

À partir des méthodes apprises au Christ Church College's Centre for Social Action, à Bangalore, en Inde, les membres de *Rights Here* ont donné à des jeunes du quartier multiculturel Parc-Extension de Montréal une formation qui leur a permis d'exprimer par l'art dramatique les problèmes communautaires qui les préoccupaient. En juin 2007, la pièce a été présentée à la communauté.

Durabilité et justice sociale

Dans le cadre de leurs recherches et de leur travail communautaire, **Marguerite Mendell**, directrice adjointe de l'École des affaires publiques et communautaires (SCPA) et **Eric Shragge**, professeur agrégé et directeur de l'École, examinent les enjeux locaux, nationaux et internationaux liés à l'économie sociale et élaborent des solutions à long terme aux situations économiques complexes.

La Pre Mendell est également directrice de l'Institut Karl-Polanyi d'économie politique, qui a organisé un colloque international en décembre 2008. « La société ne devrait pas être menée par des impératifs économiques, c'est l'inverse qui devrait se produire », dit-elle.

MARGUERITE MENDELL

Composteur ultra-perfectionné

En 9 septembre 2008, **Concordia durable** a dévoilé l'un des composteurs les plus perfectionnés au monde. L'appareil révolutionnaire peut transformer de 40 à 50 % des déchets produits annuellement en compost riche en nutriments et peut même traiter des matières jusque-là résistantes comme les produits laitiers et animaliers. Le compost produit est utilisé pour fertiliser les pelouses et les plantes sur nos deux campus.

En 2007, Concordia a été la première université à obtenir l'attestation ICI ON RECYCLE de Recyc-Québec. La même année, le projet *R4 Compost* a été reconnu par la Ville de Montréal et le Conseil régional de l'environnement et a reçu un prix Forces AVENIR, catégorie Environnement, pour son programme de compostage.

R4 Compost, avec l'appui financier de Recyc-Québec, travaille à rédiger un guide technique qui aidera les autres établissements, entreprises et industries à mettre en place leurs propres programmes de compostage.

Résolution précoce des conflits

L'Institut montréalais d'études sur le génocide et les droits de la personne (MIGS) s'intéresse à la paix et à la résolution de conflits. Il cherche à comprendre le génocide et les autres crimes contre l'humanité.

L'Institut a été fondé en 1986. **Frank Chalk**, professeur d'histoire à l'Université Concordia et directeur de l'Institut, s'est alors adjoint des professeurs de communication, de sociologie et d'anthropologie ainsi que du programme de doctorat en sciences humaines et des boursiers de la communauté internationale comme la France, le R.-U., Israël et les É.-U.

L'Institut bénéficie de l'appui du sénateur et lieutenant-général à la retraite **Roméo Dallaire** comme attaché supérieur de recherches, et d'**Erica Lehrer**, titulaire de la chaire de recherche du Canada sur la remémoration post-conflit, l'ethnographie et la muséologie.

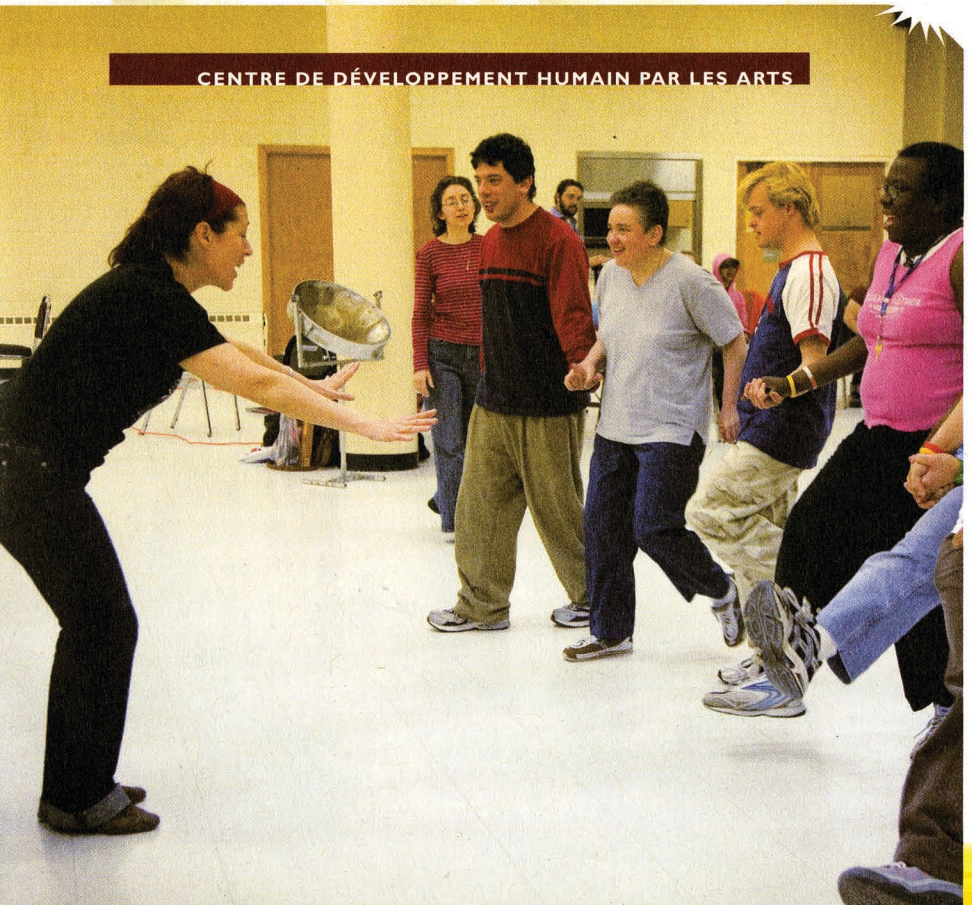
En mars 2008, le projet *Will to Intervene* du MIGS a reçu 1,3 M$ de **James M. Stanford**, diplômé de l'Université. Objectif : aider les fonctionnaires, cadres d'entreprises et ONG à orienter les décideurs vers un monde plus pacifique.

« L'histoire d'un génocide ne finit pas avec la cessation des tueries », déclare la Pre Lehrer.

Expression artistique et thérapie

Par le moyen de l'art, le **Centre de développement humain par les arts** (CRDH) tente de rejoindre les personnes ayant des déficiences de développement.

Grâce aux arts visuels, à l'art dramatique et à la musique, il contribue à favoriser la croissance personnelle, les changements de comportement, le développement d'aptitudes sociales et l'amélioration de la qualité de vie. Le Centre vise à aider les membres de la collectivité qui vivent avec des déficiences à déployer leur plein potentiel. Il offre aussi des possibilités de stages aux étudiants du programme de maîtrise du Département de thérapies par les arts.



CENTRE DE DÉVELOPPEMENT HUMAIN PAR LES ARTS

Art public à l'université

Le déploiement du Quartier Concordia au centre-ville assure la promotion de l'Université et améliore la qualité de vie de la communauté avoisinante.

L'Université a commandé, réuni ou préservé 25 œuvres d'art public sur ses deux campus, parmi lesquelles d'exceptionnels linteaux en pierre retrouvés après la destruction, en 1962, de la maison de Thomas D'Arcy McGee. Elle conserve également des artéfacts récupérés du cinéma York, qui se trouvaient sur le site de l'actuel pavillon EV, rue Sainte-Catherine.

Singulière éducation

Depuis 1993, l'**Institut de développement communautaire** propose des programmes novateurs qui réunissent la population et l'Université pour vivre des apprentissages en collaboration dans divers milieux.

Le programme *L'Université autrement : Dans les cafés* organise des discussions dans des lieux publics, animées par un modérateur. Les gens de milieux divers – étudiants, professeurs, membres de la communauté ou spécialistes – sont invités à partager leurs connaissances et leur expérience au cours de discussions publiques stimulantes. Par ailleurs, le Programme d'été de l'Institut invite tous les organismes communautaires à participer à ses formations sur la collecte de fonds, la gestion, la responsabilisation et la durabilité.

« Nous croyons dans la convergence entre l'Université et la collectivité, affirme le directeur **Lance Evoy**. Cette synergie permet non seulement de partager des idées et des ressources, mais aussi d'imaginer et de mettre en œuvre des programmes sociaux novateurs ».

ART PUBLIC DANS LE QUARTIER CONCORDIA

BUDGET 2007-2008

Bilan de l'exercice clos au 31 mai 2008

L'AN DERNIER, NOTRE FACTURE ÉNERGÉTIQUE AFFICHAIT 2,5 M$ DE MOINS QUE CELLE DE LA MOYENNE DES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES.

REVENUS

(en milliers)

Fonds de fonctionnement 2008

Droits de scolarité	70 428 $
Subventions	
Gouvernement du Québec	198 097
Gouvernement du Canada	4 202
Frais divers et autres revenus	26 723
Services à la communauté	7 621
Services aux étudiants	13 109
Services auxiliaires	18 526
Immeubles locatifs	5 116
Fondation de l'Université	1 752
Revenu de placement net	555
Total – Bénéfice d'exploitation	**346 129 $**

Fonds de recherche 2008

Subventions	
Gouvernement du Québec	5 564
Gouvernement du Canada	21 599
Autres	164
Subventions d'autres sources	5 070
Frais divers et autres revenus	33
Dons	102
Total – Revenus de recherche	**32 532 $**

Fonds désignés 2008

Subventions	
Gouvernement du Québec	308
Gouvernement du Canada	706
Autres	15
Subventions d'autres sources	999
Frais divers et autres revenus	2 605
Dons	8 389
Fondation de l'Université	6 876
Total – Revenus désignés	**19 898 $**

Fonds des immobilisations 2008

Subventions	
Gouvernement du Québec	29 976
Gouvernement du Canada	1 390
Autres	534
Frais divers et autres revenus	93
Gain sur la liquidation d'éléments d'actif	1 032
Dons	54
Fondation de l'Université	1 229
Total – Revenus des immobilisations	**34 308 $**

DÉPENSES

Fonds de fonctionnement 2008

Services pédagogiques	209 328
Services administratifs	86 004
Recherche	10 206
Services à la communauté	7 529
Services aux étudiants	12 878
Services auxiliaires	18 132
Immeubles locatifs	3 049
Dons désignés à la Fondation	840
Intérêts – Emprunt bancaire	1 500
Obligation et frais de courtage	10 658
Total – Dépenses de fonctionnement	**360 124 $**

Fonds de recherche 2008

Recherche	29 718
Total – Dépenses de recherche	**29 718 $**

Fonds désignés 2008

Dons désignés à la Fondation	6 411
Projets dotés et restreints	8 995
Total – Dépenses désignées	**15 406 $**

Fonds des immobilisations 2008

Intérêts – Emprunt bancaire	3 053
Intérêts – Dette à long terme	14 027
Obligation et frais de courtage	3 244
Amortissement	32 183
Total – Dépenses d'immobilisations	**52 507 $**

CENTRES DE RECHERCHE

Unités de recherche universitaire

Centre d'applications biologiques de spectrométrie de masse
Centre d'études canado-irlandaises
Centre d'études en gestion des petites entreprises et entrepreneuriat
Centre d'études en radiotélévision
Centre d'études en reconnaissance des formes et intelligence artificielle
Centre d'études sur l'apprentissage et la performance
Centre d'études sur le bâtiment
Centre d'histoire orale et de récits numérisés
Centre d'investissement et de négociation boursière
Centre de développement humain par les arts
Centre de génomique structurale et fonctionnelle
Centre de recherche Bell sur l'innovation et les processus d'affaires
Centre de recherche en développement humain
Centre de recherche en modélisation moléculaire
Centre de recherche en neurobiologie comportementale
Centre de recherche en traitement des signaux et en communication
Centre de recherche multidisciplinaire en affaires
Centre de recherche sur la conception de véhicules assistée par ordinateur
Centre de recherche sur les composites
Centre Desjardins d'innovation en financement d'entreprises
Centre du documentaire
Groupe de recherche en nanoscience
Groupe de recherche rurale – Nouvelle économie rurale 2
Hexagram-Concordia
Institut d'études juives canadiennes
Institut de recherche en art canadien Gail-et-Stephen-A.-Jarislowsky
Institut Karl-Polanyi d'économie politique
Institut montréalais d'études sur le génocide et les droits de la personne
Institut pour l'entrepreneuriat et le développement communautaire
Réseau de recherche sur les bâtiments solaires

Participation aux Réseaux de centres d'excellence

Innovations en structures avec systèmes de détection intégrés
Institut canadien pour les innovations en photonique
Mathématiques des technologies de l'information et des systèmes complexes
PrioNet Canada
Réseau canadien de recherche sur le langage et l'alphabétisation
Réseau de centres d'excellence AUTO21
Réseau de gestion durable des forêts

Centres de recherche interuniversitaires

Centre d'étude de la forêt
Centre d'études ethniques des universités montréalaises
Centre d'études interuniversitaire des structures sous charges extrêmes
Centre d'innovation en synthèse moléculaire, en catalyse et en chimie verte
Centre de recherche en plasturgie et composites
Centre de recherche interdisciplinaire sur la diversité au Québec
Centre de recherche interuniversitaire sur la littérature et la culture québécoises
Centre de recherche sur l'intermédialité
Centre de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines
Centre de recherche sur le développement territorial
Centre de recherche sur le langage, le mental et le cerveau
Centre de recherche sur le texte et l'imaginaire – Figura
Centre de recherche sur les infrastructures en béton
Centre de recherche sur les innovations sociales
Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés
Centre de recherches mathématiques
Centre interuniversitaire d'études québécoises
Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport
Centre interuniversitaire des arts médiatiques
Centre interuniversitaire québécois de statistiques sociales
Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi
Centre pour les systèmes et technologies avancés en communications – SYTACom
Centre universitaire en calcul mathématique algébrique
Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions
Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques
Plasma-Québec
Réseau interuniversitaire québécois de formation avancée et de recherche en sciences du globe – GEOTOP
Réseau québécois d'échange sur les questions autochtones – DIALOG
Réseau québécois de calcul de haute performance

Autres rattachements

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
Génome Canada
Génome Québec
Institut de finance mathématique de Montréal
Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications
Precarn Incorporated

Coordination
Karen Herland

Conception
Communications-marketing, Université Concordia P90162

Recherche
Karen Herland, Russ Cooper

Version française
Service de traduction, Université Concordia

Photographie
Christian Fleury, Marion Elissalde, Services de création IITS, Daniel Choinière